خلیج فارس در آثار نقشه نگاران دوره باستان

باید به کلودیوس بطلیموس اشاره

کرد که آثارش در سده های بعد

به زبان عربی نیز ترجمه شد و

مورد كاربرد فراوان جغرافي دانان

و نقشه نگاران مسلمان قرار

گرفت. در این مقاله حدود پنجاه

نمونه از آثار نقشه نگاران دوره

باستان ، همراه با توضیحات به

یکی از نکات جالب توجه در این

مبحث این است که عبارت

sinus persicus در همه این

نقشه ها برای پهنه آبی میان فلات

ابران و شبه جزیره عربستان و

عبارت sinus Arabicus برای

دریای سرخ امروزی به کاربرده

و حداکثر در بعضی از نقاط به ۱۰ میلی متر

از گازهای مهمی که سبب از بین رفتن لایه

ازن می شود کلروفلوئور و کربن ها هستند (شاملً CFC-۱۲ و CFC-۱۱۳ و CFC-۱۱۳)

گازهای دی اکسیدکربن، متان، اکسیدهای ازت

ميتيل كلروفرم و تتراكلريد كرمين و هالونها

هم از جمله گازهای مخرب لایه ازن هستند. این

گازها بااکسیژن ازن واکنش داده که باعث

كاهش لايه ازن

كاهش لايه ازن مي شوند.

نمایش در خواهد آمد.

قشم بزرگترین جزیرہ خلیج فارس است که از ۲۶ کشور جهان بزرگتر است و زیبایی های فراوانی را در گوشه و کنار خود جای داده است . چنانچه شکل جغرافیایی جزیره قشم را به صورت نهنگی در نظر آوریم که رو به سوی تنگه هرمز دارد، بندر لافت در شمالی ترين نقطه باله پشتى آن مستقر است. موقعيت لافت در دماغه شمالي جزيره و در نزديك ترين فاصله با ساحل سرزمین اصلی ایران از زمان های بسیار دور برای این بندر ویژگی های خاصی به همراه داشته است و أن را همواره به عنوان یک کانون زیستی با اهمیت برای حاکمان منطقه مطرح کرده است. فاصله منطقه استقرار این بندر تا بندر پل در سواحل جنوبی کشور نزدیک به دو کیلومتر بوده و عمق آب در این فاصله بسیار کم است. به گونه ای که به احتمال فراوان نخستین ارتباطات و رفت و آمدها به جزیره قشم از همین منطقه بوده است. در حال حاضر نیز به دلیل همین فاصله کم و شرایط مناسب، بسیاری از برنامه ریزان در بندر پل و لافت و یا یک تونل زیرآبی و نیز عبور خط لوله أن از بستر دریا به لافت برای تامین آب جزیره قشم تاكيد مي ورزند. بندرلافت جمعيت بندر لافت در سال ۱۳۷۵ برابر ۳۱۳۶ نفر بود که اکنون به بیش از ٤ هزار نفر رسیده است . این میزان جمعیت در مقیاس یک روستا ، جمعیتی قابل توجه است و این مجموعه زیستی را در میان

با توجه به توان ها و استعدادهای موجود، در صورت اجرای برنامه های توسعه ای لافت و افزایش توان جمعیتی آن ، انتظار می رود این بندر به یکی از قطب های جمعیتی شهرستان حتى كل جزاير جنب تبديل شود. نقش مذهب در سنن فرهنگی لافت رنگ مهم ترین واقعه سالانه ،فرارسیدن عید قربان و عید فطر است که با مراسم مفصلی پاس داشته می شوند.

سکونت گاههای قشم ، اعم از روستایی و

شهری بعد از قشم، بندر درگهان، شهر هرمز،

بندر سوزا، و روستای هلر، در رتبه شش قرار

الهم المراق ا المراق یاد مانده سربلند تاریخ

▶ زبان مردم لافت در اصطلاح به زبان "جزیرتی" معروف است و زبان پارسی است با گویشی محلی که در آن واژگان عربی، هندی، انگلیسی و آفریقایی نیز یافت می شود



می کنند و در ایجاد ارتباط با دیگر فارسی

افراد كهنسال و ملوانان باسابقه، زبان عربي

و تا حدو *دی هندی* را می فهمند و قادرند به

آن تکلم کنند. در مراسم مذهبی (چون اضواء،

شووای و مولودی خوانی آشعار عربی به

وسيله ملوانان كهنسال خوانده مي شود. ولي

جوانان که مجال مراوده زیادی با عرب زبانان

در حد توسعه پایدار می تواند شاخص قرار گیرد

زبانان مشکلی ندارند.

از جمله اعیاد مذهبی دیگر اعیاد معراج و میلاد حضرت رسول اکرم(ص) است. زیان مردم لافت در اصطلاح به زیان جزيرتي معروف است و زبان پارسي است با گویشی محلی که در آن واژگان عربی، هندی، انگلیسی و آفریقایی نیز یافت

مردم لافت فارسى را قابل فهم صحبت

قرن حاضر نیست بلکه ار هفت یا هشت قرن

آلودگی کمتر، محیط زیست بهتر، با گذاشتن قدم های شایسته در پیشبرد و یک عزم ملی که اقشار مختلف جامعه تنها از طریق آگاهی بیشتر و تبادل افکار و تجربه می توانند در آن

محيط زيست به عنوان فرآيند همه شمول در ابعاد مختلف و تاثیرگذار بر بستر حیات از

در اصل پنجاهم قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران در جمهوری اسلامی ، حفاظت محیط زیست که نسل امروز و نسل های بعد باید در آن حیات اجتماعی رو به رشدی داشته باشند وظیفه عمومی تلقی می گردد . از این رو فعالیت های اقتصادی و غیر آن که با آلودگی محیط زیست با تخریب غیرقابل جبران

برای رسیدن به شهرها و روستاهای سالم

برای زندگی کردن سه جزء اصلی آب، خاک و هوا را مورد توجه قرار دهیم تا محیطی سالم و سلامت داشته باشيم.

پروژه های شهر سالم و روستای سالم در همه دنیا نشان داده که بهبود وضعیت زندگی در شهرها و روستاها بخصوص بین محروم ترین اقشار مردم امکان پذیر است و تنها ضرورت جنبش، شهر و روستای سالم

تعریف آلودگی:

در مقابل واژه آلودگی لغاتی از قبیل ناخالصى ، ناپاكى ، كثيفى و مضربه چشم مى خورد. پس تعريف آلودگى عبارت است از ماده آلوده کننده ماده ای است که در جایی قرار گیرد که به طور طبیعی نمی بایستی در آنجا قرار گیرد و یا دارای غلظتی بیش از غلظت طبیعی باشد به نحوی که بر روی موجودات زنده اثر نامطلوب داشته باشد و برای محیط زىسىت خطرناك باشد .

رشد جمعیت همچنان ادامه دارد ولی رشد تکنولوژی یا فن آوری با سرعتی به مراتب

امروزه یکی از مشکلات بزرگ

سازمان ها همان مشکلی است که انسان

طی قرن ها با آن مواجه بوده است، یعنی

ایجاد فنونی که اراده و علاقه به توفیق را

در آدم ها و حتی در جوامعی که فاقد چنین

اراده و علاقه ای هستند ، پدید آورد.

درباره انگیزش ، نظرهای بسیار متفاوتی

وجود دارد که در اینجا به آنها خواهیم

گروهی از روانپزشکان صاحب نفوذ، قویاً

اعتقاد دارند که انگیزه های اساسی تمام

رفتارهای بزرگسالی، در کودکی پی ریزی

می شود و نیز توان آنها را در سالهای بعد به

نحو قابل ملاحظه ای تغییر داد . از سوی

دیگر علاقمندان پرشوری چون دیل کارنگی،

اندیشمندان کمونیست و مبلغان کلیسا، همگی

معتقدند که می توانند بزرگسالان را تغییر

دهند در حقیقت هم به نظر می آید که دارند

دوره های متعددی ترتیب داده می شود

که طی آن اشخاص در محیطی دور از هم

زندگی روزانه ، از امیدها و بیم ها، توفیق ها

و شکست های یکدیگرو نیزاز گذراندن تجربه

چنین کاری می کنند.

جایگاه و ویژگی خاص برخوردار می باشند که اساس رشد و تکامل جوامع انسانی منوط به بهره وري معقول از منابع طبيعي آب، خاك، هوا در حد توسعه پایدار می تواند شاخص قرار گیرد. در غیر این صورت نگرش تک بعدی ناشی از بهره برداری غیراصولی و آزمندانه ازمنابع طبيعي ضمن ايجاد خطرات جبران ناپذیر زندگی، نسل های آینده را با مخاطرات اسفبار مواجه خواهد نمود.

آن ملازمه پیدا کند ممنوع است.

تنها و تنها یک کره زمین برای زندگی داریم،

كمتر در حال انجام است . آلودگی هوا پدیده

پیش در اروپا مطرح بوده است. آلود کی هوا: یعنی وجود یک یا چند آلوده میست، بو، دود و بخارات در هوای آزاد با کمیت ها (ویژگی ها) و زمان ماندگار که برای زندگی انسان، گیاه یا زندگی حیوانات خطرناک

ماده ای است که در جایی قرار گیرد که به طور طبیعی نمی بایستی در آنجا قرار گیرد و یا دارای غلظتی بيش از غلظت

انسان در روز حدود ۲۲/٦٥ كيلوگرم هوا

خاک موهبتی که به آسانی تلف و به دشواری را بشناسيم. خاك به عنوان جايگاه تكوين و

عاطفی گروهی، می آموزند. هرعضو با شرکت

در چنین گروههایی می داند که از حمایت و

همدردی دیگر اعضا برخوردار است. نتیجه

حاصل از این دوره ها این است که گاه تغییرات

قابل ملاحظه ای در نگرش و شخصیت

کانون بازپروری معتادان به الکل نمونه

خوبی است که نشان می دهد چگونه آدم ها

با شرکت در چنین گروههایی، گاه به طور

با بررسی ویژگی پیچیده اشتیاق به کار در

انسان ، مشخص شده است که انگیزه مالی

همیشه انگیزه مهمی نیست که او را به کار

تحقیقات زیای نشان داده است که کارکنان

أنقدر كه به ميزان حقوق كاركنانشان اهميت

مى دهند ،به ميزان حقوق خود اهميت

نمی دهند ، اگر کارکنان احساس کنند که

حقوق آنان در مقایسه با دریافتی دیگر

همكارانشان غيرعادلانه است ، ناراحت

مى شوند ، حتى اگر حقوق خودشان به

نسبت مخارجشان در سطح بالایی باشد.

اگر کارکنان نیازی به پول بیشتر یا

اعضای گروه پدید می آید.

كامل دگرگون مي شوند .

انگیزه های پلی

طبيعى باشد

و سایر موجودات و تولیدات در درجه دوم

والارض و ضعما للانام: و زمين را به هزاران منفعت براى زندگانى خلق كرديم (الرحمن آيه

محیط زیست به عنوان فرآیند همه شمول در ابعاد مختلف و تاثیرگذار بر بستر حیات از جایگاه و ویژگی خاص

كننده مانند گرد و غبار ، فيوم ها، گازها و است و برای اموال مضرمی باشند و یا به طور غیرقابل قبولی محل استفاده راحت از زندگی و اموال گردد.

هوای پاک چیست؟

هوایی که عاری از هر گونه مواد و ذرات 🔳 آئودگی عبارت است از ماده آئوده کننده

مضريه حال انسان، حيوان وگياه (درجه اول)

براى تامين اكسيژن مورد نياز خود احتياج دارد. مقدار هوای بازم برای کل جمعیت جهان که در حدود چهارمیلیارد نفر می باشد ۹۰ لیون کیلو در روز است . این نیاز یک روز تنفس انسانهاست . مقدارغذایی که یک انسان در روز مصرف می کند می تواند حدود ۱/۵ کیلوگرم تخمین زد بنابراین مقدار هوای مصرف ۱۵ تا ۲۰ برابر غذای مصرفی است.

فراهم می شود. برای اینکه خاک را حفظ کنیم اول باید خاک

رشد گیاهان ، یکی از اساسی ترین مانده هایی است که به امانت به انسان سپرده شده است تا با حفاظت ، احیاء بهره برداری و توسعه ، دوام و قوام نسل خویش و گیاهان و جانوران

را تضمین نماید. آلودگی خاک توسط دود کارخانجات و سوخت موتورها و اتومبيل ها و غيره نيز الودگی خاک از طریق فاضلاب ها و مواد زائد و جامد شهرى و صنعتى آلوده مى شود ، آلودگی خاک از طریق مواد شیمیایی نظیر

کودهای شیمیایی و از طریق سموم دفع آفات نباتی و امراض گیاهی ایجاد می گردد. سپس حفاظت خاک به عنوان یک وظیفه سياست محيطي است.

آب: و جعلنا کل شيء و حي (و از آب هر چيزي را زنده گرداندیم) انبیاء (۳۰) آب مایه حیات است در حفظ و سلامت آب نهایت دقت را بایستی به عمل آورد.

ميالي*ت* 

نداشته اند، این زبان را کمتر درک می کنند.

مردم لافت در مناسبت های مذهبی، چون عید قربان(عید گپ یا عید بزرگ) عید

فطر(عید کوچک) و اعیاد معراج و میلاد پیامبر

اكرم مراسم بسيار جذاب و تماشايي دارند. در

این روزها مردم طبق یک سنت فرهنگی با آلات

موسیقی سنتی به جشن و شادمانی

مى پردازند و مراسم رقص محلى به نام اضواء

مولودی خوانی نیز از دیگر مراسم مذهبی

و شادمانی است که در این اعیاد و همچنین

در مناسبت ها*ی* دیگر برگزار شده و

سروده هایی در مدح رسول اکرم (ص) به

صورت دسته جمعی در مساجد خوانده

می شود . آنچه می توان به عنوان

شاخص های فرهنگی مردم لافت به شمار

آورد این است که برای جشن و شادمانی

معنوی در فرهنگ خود جایگاه ویژه ای قائل

در بندر تاریخی لافت و در جوار قلعه نادری،

حلقه های چاه آب فراوانی - حدود ٦٠

حلقه- به چشم مي خورد كه مردم سختكوش

این منطقه با زحمت زیاد در دل سنگ ها کفه

انتها*ي* محوطه حفر كرده اند . تل مشرف بر

این چاه ها با سطح سنگی مرجانی ، آب باران

را به گودال محل چاه ها هدايت مي كند و چون

كفه چاهها به لايه هاى گچى ختم شده است ،

آب برای مدتی طولانی ، سالم و خنک در آن

مى گويند: تعداد اين چاهها به تعداد ايام

سال کبیسه ۳٦٦ حلقه بوده و مردم در هر

روز از سال دهانه یکی از آنها را بازو و از آن

استفاده می کرده اند. بعضی به غلط و به دلیل

ارزش بسیار در جزیره این واژه را طلا

می نویسند و می گویند در حالی که صحیح

آن "تل آو" یا "تل آب" به معنی آب برگرفته از

ت. گذشته از چاه های طلا، یک انبار سنتی

بزرگ، مسجدهای زیبا، خانه های قدیمی،

درخت نیاز (معروف به خواجه کریم) و بازمانده

قلعه نادری ، همچنین بافت قدیمی لافت، با

انبوه بادگیرها و کارگاه های لنج سازی از

محیط زیست پاک؛ ارمثای الیی

برخوردار می باشند که اساس رشد و تکامل جوامع انسانی منوط به بهره وری معقول از منابع طبیعی آب، خاک، هوا

باقى مى ماند.

شیب تل است.

و شووای برگزار می کنند.

طور کلی ، نقشه های دنیای قدیم

(نیمکره شرقی ) را می توان در

چهار گروه رده بندی کرد: « دوره

بأستان »، « دوره اسلامي » ،

« دوره رنسانس » و « دوره مدرن»

که در این مقاله ، نقشه های دوره

باستان مورد بررسى قرار گرفته

در همه آثار بر جای مانده

ازجغرافی دانان و نقشه نگاران

يونان و روم ، از تالس ملطى و

آناکسی ماندار در سده هفتم پیش

از میلاد گرفته تا سن بئاتوس و

البی در سده هشتم میلادی ،

عبارتsinus persicus کهنام

persicum يونانى خليج فارس و يا

جایگاه ازن

چرخهازن

ازن کلمه یونانی به معنای بو و بخصوص

بوى تند اطلاق مى شود. ازن مولكولى با سه

اتم اکسیژن است و به عنوان یک سایه بان برای

زمٰین عمل کرده ومانع عبور پرتوهای مضر

خورشید و اشعه های ماوراء بنفش به زمین

فصول و سالهای مختلف با هم تفاوت دارند.

در استراتوسفر مولکولهای تازه ازن مدام با

واکنش های شیمیایی و دریافت انرژی لازم از

پرتوهای خورشید (اشعه ماوراء بنفش با طول

موج كوتاه) ، به مولكول و اتم اكسيژن تجزيه

می شوند . این اتم های اکسیژن که بسیار

فعالند ، طى مدت زمان كوتاهى كمتر از كسر

حشرات و پرندگان حشرات بیش از ۲۵۰ میلیون سال است که در

روی کره زمین سکونت دارند و قدیمی ترین جانوران روی کره زمین هستند . امروزه تعداد گروهای حشرات به ٥ میلیون تخمین می زنند ولى تعداد گونه هاى تشخيص داده شده هنوز به یک میلیون نرسیده است .

شماره حشرات ۲۰ تا ٤٠ برابر بیشتر از کلیه جانوران دریایی و زمینی است. در عین حال برآورد می کنند که ۳/۶ کلیه گونه های جانوران را حشرات بر روی کره زمین به دلیل تنوع گسترده آنها تعداد زیادی از حشرات در

ازن در ارتفاع ۱۵تا ۲۰ کیلومتری در منطقه استراتوسفر قرار دارد. تغییرات ازن در زمان های مختلف ، متفاوت است و بیشترین اتمى اكسيژن يعنى ازن مى دهند. تغییرات ناشی از شدت تابش خورشید و حرکت باد است که در ساعات مختلف روز،

Mare که نام رومی این آبراه

اهمیت ازن درحیات بشر قسمت پیوسفر (جایی که انسان زندگی آب مروارید را به دنبال خواهد داشت.

مقابل عوامل طبیعی و دشمنان موجود

مقاومت پیداکرده و همچنان به زندگی خود

ادامه مى دهند . حشرات به عنوان ناقل بيمارى

نیز همواره بشریت را تهدید نموده اند.

آسیب های جدی می شوند . حشرات یک تهدید

بزرگ علیه ایمنی انسان و غذای مناسب

می باشند. رعایت توصیه های بهداشتی

مى تواند احتمال هجوم حشرات و ميزان زاد

و ولد این حشرات را به حداقل برساند . به طور

مثال: پشه آنوفل باعث بیماری مالاریا یا

گلهای خانگی باعث انتقال ۱۰۰ نوع ارگانیسم

مواد بیماری و ۲۰ مرضِ انسانی و حیوانی و

یا غیره بشوند و یا سوسک های حمام ممکن

است باعث انتقال سموم غذایی ، وبا، اسهال

خوني و غيره بشوند و يا موش ها سالانه بيش

از ٤٥٠٠٠ نفر از مردم را گاز بگیرند و یا

موش ها در تمام جهان غذایی را که ۲۰۰ میلیون

نفر از مردم را سیر می کند آلوده می کنند و

از بین می برند (آمار سازمان بهداشت جهانی)

و حتى موش ها باعث از بين رفتن ٥٠٠ هزار

دلارتا یک میلیون دلار در سال از هزینه کل

کشور و کاهش سلامت عمومی در کشوری

مثل آمریکا شده اند و یا موریانه ها و حشرات

بیماریهای منتقله با غذا از

طيف وسيعى از عفونت ها و سموم

مخرب چوب باعث سبب یک میلیون خسارت

سالانه به هزینه کشور و خسارت زدن به

٦٠٠/٠٠٠ خانه در طول یکسال شده است.

بیماریهای منتقله با غذا از مصرف خوراک

یا نوشیدنی ( به جز آب) آلوده ناشی می شود.

در نیمه طیف وسیعی از عفونت ها و سموم

شیمیایی و دیگر مواد مضر اضافه شده به غذا

بیش از ۲۵۲ نوع مختلف بیماری منتقله از

بیماریهای منتقله با غذاچیست؟

راشامل می شود.

شیمیایی ودیگر مواد مضر

اضافه شده به غذا راشامل

مصرف خوراك يا نوشيدني

(به جز آب) آلوده ناشی

می شود. در نیمه

حشرات و جوندگان سبب غارت و

برمميط زيست ثانیه ، ازهم جدا و به مولکولهای اکسیژن متصل می شوند و تشکیل مولکولهای سه

ست که مورد کاربرد قرار برخوردار است و در آثارش از

گرفتهاست. از دیگرنقشه نگاران نامsinus persicus استفاده کرده

اثرات ازن

این دوره که از شهرت جهانی

ازن اشعه ماوراءبنفش با طول موج كوتاه را قبل از رسیدن به زمین جذب می کند، از بین رفتن ازن احتمال ورود این اشعه را به می کند) را افزایش می دهد و افزایش آن خطر ابتلا به بیماری هایی نظیر سرطان پوست و ضخامت لایه ازن حدود ۲ تا ۳ میلی متراست

صنایع یخچال سازی ، کولرسازی و ... از جمله منابعی هستند که گازهای مخرب فوق را تولید می کنند برای حذف این مواد پروتکل مونترال که حذف موادمخرب را در دستور کار

خود دارد و پیگیری حذف آن تا سال ۲۰۱۰

میلادی می باشد. ماشاءا... مریدی كارشناس ارشد مهندسي محيط زيست

راه غذا وجود دارد كه بخش عمده أن عوامل عفونی (باکتری ها، ویروس ها و پارازیت ها) می باشد و درضمن سموم شیمیایی مانند قارچ سمی را نیز در برمی گیرد.

حشره کش ها که ناخواسته بر روی مواد غذایی می نشینند می توانند آلوده کننده باشند و همه ساله مردم به دليل اشتباه گرفتن قارچ سمی با نوع غیرسمی یا مصرف نوعی ماهی لجن خوار مسموم می شوند. اگر غذای آلوده برای چند ساعت دردمای اتاق رها شده باشد باکتری ها فرصت کافی برای تقسیم یافته و سپس به مدت ناکافی برای کشته شدن باکتری ها طبخ شده

بسیاری از باکتری ها برای ایجاد بیماری ماند به تعداد زیادی تکثیر شوند. شرایط حرارتی و رطوبتی مناسب و مواد مغذی فراوان می تواند میکروبی را که هر ربع ساعت تقسیم می شود در عرض ۱۲ ساعت به ۱۹ میلیارد عدد افزایش دهد.

میکروب ها با حرارت دادن از بین می روند. رساندن دمای داخلی ماده غذایی به ۷۸ درجه سانتی گراد به مدت چند دقیقه برای کشتن انگل ها، ویروس ها باکتری ها (به جز كلستريديوم) كافي است . مردم مي توانند خود را در مقابل بیماری های منطقه با غذا محافظت كنند مشروط براينكه مسائل پخت، جداسازی، فریز کردن، پاکسازی درموا غذایی

را كاملا رعايت نمايند. توجه فرمایید: غذایی که در مدت ٤ ساعت آتی مصرف نخواهد شد باید در محل خنک نگهدار*ي* شود.

جهت حفظ سلامتي خود هميشه مواد غذایی را از محل های طمئن فراهم نمایید از غذاى تهيه شده توسط دستفروشان دوره گرد جدا خودداري شود و حتى الامكان سعی شود از مواد غذایی بسته بندی شده که تمام مشخصات لازم بر روی آن نوشته شده خریداری و استفاده

همیشه توجه به تاریخ تولید و انقضاء و یروانه ساخت و بهره برداری و نام و نشانی كارخانه و تركيبات لازم براى خريد مواد غذايي داشته باشد و هچنین توجه به رعایت نکات بهداشت فردی پرسنل شاغل در اماکن تهیه و توزیع و فروش مواد غذایی داشته

عباس اسدی - دبیر ستاد هفته استان هرمزگان

## آنچهبایددرباره انگیزش و مشوق ها دانست

▶ اگر کارکنان نیازی به پول بیشتر یا چیزهایی که با آن می توان خرید یا تمایل به دست آوردن چیزهایی که در شرایط فعلی ندارند، نداشته باشند به راحت طلبی روی می آورند و برای پول بیشتر ، کار بیشتری انجام نمی دهند.

> چیزهایی که با آن می توان خرید یا تمایل به می آورند و برای پول بیشتر، کار بیشتری دست آوردن چیزهایی که در شرایط فعلی انجام نمی دهند. ندارند، نداشته باشند به راحت طلبی روی

درباره طرز تلقی کارکنان نسبت به کار به عمل آمد ، مشخص شده است که امنیت تداوم شغلی ، بزرگترین نیاز است. در

رده های بعدی، نیاز به شناخت و قدردانی و علاقه به کار قرار دارند. مبلغ دستمزدها در مرحله بعدى ليست قرار مى گيرد . اين طبقه بندی بیانگر این است که پاداش های پولی آنقدرها هم مهم نیستند.

به عنوان مثال، روزمزدی، یعنی کارکردن بدون تشویق های مالی برای تولید بیشتر ، بسيار متداول است. در حقيقت فقط نسبت كوچكى از نيروى كار ايالات متحده و انگليس تحت پوشش طرح انگیزه های مالی قرار

. نکته جالب اینکه ، شوروی (سابق) در مقایسه با کشورهای غربی تاکید بیشتری درباره اجرای برنامه های تشویقی مالی ، می ورزد ، درصد بیشتری از کارگران شوروی (سابق) در مقایسه با ایالات متحده یا انگلیس از انگیزه های مالی استفاده می کنند. معایب انگیزه های ملی زمانی که در کارخانه ها صحبت از به کارگیری ماشین آلات و روش های جدید به میان می آید ، همیشه از طرف کارکنان به واسطه ترس ناشی از کاهش درآمد و بازنگر*ی د*ر مشاغل ، مخالفت

صورت می گیرد. کارکنان دریک نظام دستمزد تشویقی، در

طول زمان ، بالاترین سطح درآمدشان را امری عادی به شمار می آورند و بنابراین برای افزایش قابل ملاحظه ای دستمزد فشار می آورند. همچنین مدیریت دستمزدهای تشویقی نیازمند مقدار زیادی کار دفتری

میان کارکنان غالباً حس حسادت برانگیته می شود زیرا عده ای می توانند پول بیشتری نسبت به بقیه به دست آورند و یا به آن سبب که کارکنان فعال از کارکنان مسن تر کندتر گروه (که درآمدهای آنان را کاهش می دهند) ناراضي مي شوند.

برقراری نظامی دقیق برای نرخ پاداش ها غالبا دشوار است، زيرا مشاغل هميشه استانداردنشده اند . این موضوع بین مشاغل تفاوت به وجود می آورد و سبب می شود که عده ای به و اسطه پایین بودن استاندارد با کوشش کمتر پاداش های بیشتری به دست آورند، در حالی که عده ای دیگر به واسطه بالا بودن استاندار، پاداش های کمتری در مقابل تلاش بیشتر دریافت کنند . پدید آمدن تنش غالبا نتيجه اين وضع است از کتاب: مهارت های مدیریت

سول خدا (ص): بهمترین از دواج ، آبانترین آن است

